



PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*

A portaria MEC nº 328 de 1º de fevereiro de 2005, instituiu o Cadastro de Pós-Graduação Lato Sensu a ser administrado pelo INEP. Assim, o cadastro dos cursos de especialização do Centro Universitário FAJ será efetuado pela CEPG, atendendo ao modelo de Projeto Pedagógico do curso solicitado pelo INEP.

I - Dados Gerais

a. Nome do Curso

Pós Graduação em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria

b. Nível:

Pós- Graduação – <i>Lato sensu</i>

c. Vagas (número mínimo e número máximo):

Mínimo de 15 e máximo de 40 alunos

d. Duração:

21 meses

e. Carga horaria:

Carga Horária Total 420 h	420 h
Carga Horária de aulas teóricas	180 h
Carga horária de aulas práticas:	1800 h
Carga Horária para TCC	60h

f. Público Alvo:

Profissionais graduados das diversas áreas do conhecimento que exerçam cargos de gestão ou técnicos e Empresários, Diretores, Gerentes e profissionais que pretendam atuar na área.

g. Critérios de Seleção:

Análise do perfil profissional e aproximação das expectativas do candidato ao projeto pedagógico do curso.
--

h. Processos de Seleção:

Entrevistas pessoais com a coordenação do curso.
--

i. Documentos para Matrícula:

Cópia autenticada do diploma de graduação Cópia simples do RG, CPF e Certidão de nascimento ou casamento. Cópia comprovante de endereço Ficha de inscrição preenchida
--

j. Área a que o curso estará vinculado:

Ciências Contábeis

II - Justificativas para aplicar o curso

O curso de Pós Graduação em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria tem como foco atualizar ,aprofundar e desenvolver competências nas áreas de finanças ,controladoria e auditoria possibilitando com isto a ampliação dos horizontes nas empresas ou

abrindo portas para o profissional trabalhar como autônomo .O conhecimento das disciplinas é realizado através do uso de metodologias ativas que trazem ,na prática ,as experiências e discussões de casos conduzidos por profissionais que possuem experiência de mercado aliada a sua formação acadêmica são especialistas ,mestres e doutores com isto soma-se o conhecimento teórico-reflexivo ao prático empírico.

III – Objetivos / Concepção do programa

Oferecer uma formação conceitual e prática ao profissional, nas áreas de Contabilidade, Controladoria e Auditoria, proporcionando-lhe condições de aprimorar seu conhecimento, ou, ingressar no mercado de trabalho afim das áreas citadas. Ainda, o curso, foca em demonstrar conceitos e técnicas nessas áreas de conhecimento, que permitirão ao discente a aplicação em situações práticas de seu dia-a-dia. Dessa forma, fornece conhecimentos sobre o papel da controladoria e do Controller na gestão econômico-financeira dos negócios empresariais, além de destacar procedimentos contábeis alinhados à estratégia e desempenho empresarial.

IV- Período e Periodicidade

Data de Início:08 de agosto de 2017
Data de Terminio:28 de fevereiro de 2019
Noite
Horário: 19:00 às 22:00
Periodicidade: semanal 3º e 5º feiras

V- Coordenador do Curso

a. Nome:

Alexandre José Franco de Campos

b. Titulações, Instituição que as cursou, ano de conclusão de cada uma:

- a) Mestrado strictu sensus em Engenharia da produção, UNIMEP-2012.
- b) MBA executivo com ênfase em marketing Fundação Getúlio Vargas-2007

c. Currículo Lattes:

<http://lattes.cnpq.br/1303676483120903>

VI – Matriz Curricular / Conteúdo Programático

MÓDULO I –

CARGA HORÁRIA TOTAL: 120 horas

Disciplina	Estratégia de Empresas
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Introdução e evolução do planejamento estratégico empresarial; Visão estratégica do negócio; Missão institucional; Filosofias empresariais; Cenários; Análise do ambiente interno e externo. Modelo das 5 forças de Porter.

	Matriz de oportunidades versus ameaças. A Cadeia de Valores e a Vantagem Competitiva; Dinâmicas Competitivas e Cooperativas; Estratégia Contemporânea: Construindo a Competitividade Sustentável; Implantação do planejamento estratégico nas empresas.
Bibliografia	GHEMAWAT, P. A Estratégia e o Cenário de Negócios: Textos e Casos . Porto Alegre: Bookman, 2000. KAPLAN, R. & NORTON, D. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard . RJ: Campus, 1997. MINTZBERG, H. & QUINN, J.B.(eds). O Processo da Estratégia . Porto Alegre: Bookman, 2001. PORTER, M. Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise da Indústria e da Concorrência . RJ: Campus, 2001. PORTER, M. Vantagem Competitiva: Criando e Sustentando um Desempenho Superior . RJ: Campus, 1990. ROBBINS, S. P. Administração: mudanças e perspectivas . São Paulo: Saraiva, 2001.

Disciplina 02	Economia Empresarial
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Fundamentos da economia; Evolução dos Pensamentos Econômicos; Questões econômicas fundamentais: mercado, preços, população, meios de subsistência e renda nacional; Sistema financeiro nacional; Teoria do comportamento do consumidor e da demanda; Elasticidades e discriminação de preços; Tecnologia: a restrição tecnológica; Custos e escala de produção; O princípio da dualidade: a ligação entre tecnologia e custo; A função lucro; As restrições de mercado; Estrutura de mercado e formação de preços.
Bibliografia	SILVA, F. G., JORGE, F. T. Economia aplicada à administração . São Paulo: Futura, 1999. ROSSETI, J. P. Introdução à economia . Sao Paulo: Atlas, 2000. Da Silva, C.R.L.; SINCLAYR, L. Economia e Mercados: introducao à economia . Sao Paulo: Saraiva, 2001. PORTER, M. Estratégia competitiva . RJ: Campus, 1999. VASCONCELLOS, M. Economia brasileira contemporânea . SP: Atlas, 1999. Gremaud, Amaury Patrick; Montoro/Filho, Andre Franco; Pinho, Diva Benevides. Manual de Economia . 4. ed. São Paulo: Saraiva. Vasconcellos, Marco Antonio Sandoval. Fundamentos de Economia . 2. ed. São Paulo: Saraiva

Disciplina 03	Contabilidade Financeira
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Contabilidade Societária; Contabilidade e o conjunto das demonstrações contábeis. Balanço Patrimonial: Conceitos e mensuração de ativos, passivos e patrimônio líquido. DRE - Demonstração do Resultado do Exercício: Receitas, Custos e Despesa. Processo contábil: contas (plano de contas). Normatização Contábil Brasileira e Convergência as Normas Internacionais; CPC – Comitê de Pronunciamentos Contábeis: Aspectos contábeis, fiscais e tributários; DMPL - Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido; DFC – Demonstração dos Fluxos de Caixa; DVA – Demonstração do Valor Adicionado.
Bibliografia	Eliseu. Manual de contabilidade das sociedades por ações . São Paulo: Atlas, 2003. SZUSTER, Natan et al. Contabilidade Geral: Introdução à Contabilidade Societária . 2 ed. São Paulo: Atlas, 2008. SANTOS, José Luiz dos. Contabilidade Geral . 3 ed. São Paulo: Atlas, 2006. PADOVEZE, Clovis Luis. Introdução à contabilidade por abordagem para não-contadores . 1 ed. São Paulo: Cengage Learning, 2006. GELBECKE, Ernesto Rubens; IUDICIBUS, Sergio; MARTINS, IUDICIBUS, Sergio. Teoria da contabilidade . 8 ed. São Paulo: Atlas, 2006. CREPALDI, Sílvia Aparecido. Curso básico de contabilidade . 2 ed. São Paulo: Atlas, 2002. Comitê de Pronunciamentos Contábeis. Disponível em www.cpc.org.br .

Disciplina 04	Matemática Financeira Aplicada
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Juros Simples e Juros compostos; Desconto de Títulos e Duplicatas; Valor de face e valor de mercado; Séries de Pagamento; Correção Monetária e Inflação; Valor do dinheiro no tempo; Valor presente e valor futuro; Taxas anuais, mensais e diárias; Equivalência de fluxos de caixa; Perpetuidades e anuidades; Valor Presente Líquido; Taxa Interna de Retorno; Sistemas de Amortização; Tabela SAC e Price; Análise de Investimentos.
Bibliografia	PUCCINI, Abelardo de Lima. Matemática financeira: objetiva e aplicada . 6.ed. SP: Saraiva, 1999. SOBRINHO, José Dutra Vieira. Matemática financeira . SP: Atlas, 1997. ASSAF NETO, A. Matemática financeira e suas aplicações . São Paulo: Atlas, 2001.

	<p>SAMANEZ, C.P. Matemática financeira: aplicações a análise de investimentos. São Paulo: Prentice Hall.</p> <p>LAPONI, J. C. Matemática financeira usando Excel 5 e 7. São Paulo: Laponi, 1995.</p> <p>SAMANEZ, C. P. Matemática financeira. São Paulo: Makron Books, 1994.</p> <p>VERAS, Lilia L. Matemática financeira. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1991.</p>
--	--

Disciplina 05	Análise e Gestão Estratégica de Custos
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	<p>A Contabilidade de Custos, Financeira e Gerencial; Classificação dos Custos: Fixos e Variáveis, Diretos e Indiretos; Sistemas de Acumulação de Custos: Custeio por Absorção, Custeio Variável, Custeio Baseado em Atividades e Custeio Padrão; Critérios de Rateio Custos; Valor Realizável Líquido; Departamentalização; Visão Gerencial e Movimentações dos Custos; Margem de Contribuição. Ponto de Equilíbrio; Análise da Relação Custo/Volume/Lucro; Teoria das Restrições; Restrições (Gargalos) Internos e Externos. Mix de Produção e Vendas; Formação de Preço de Vendas; Preço, Margem e Mark Up; Impostos Incidentes sobre o Preço; Preços e Custos à Vista e à Prazo; Relatórios Gerenciais de Gestão e Análise de Custos.</p>
Bibliografia	<p>MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 7.ed. SP: Atlas, 2000.</p> <p>DUTRA, René Gomes. Custos: uma abordagem prática. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2003. 394 p. ISBN 85.224.3324.0.</p> <p>IUDICIBUS, Sérgio de. Contabilidade Gerencial. 5.ed. SP: Atlas, 1995.</p> <p>LEONE, S. G. Curso de contabilidade de custos. SP: Atlas, 1996.</p> <p>NEVES, Silvério das; VICECONTI, Paulo Eduardo Vilchez. Contabilidade de custos: um enfoque direto e objetivo. 7. ed. São Paulo: Frase, 2003.</p> <p>SANTOS, Joel J. Formação do preço e do lucro. SP: Atlas, 1994.</p>

MÓDULO II	
CARGA HORÁRIA TOTAL: 120 horas	
Disciplina 01	Contabilidade Avançada
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	<p>Métodos de Avaliação de Investimentos Permanentes; Empresas Controladas e Coligadas; Método de Custo Histórico; Método de Equivalência Patrimonial; Consolidação de Demonstrações Contábeis; Conversão em Moedas</p>

	Estrangeiras; Ganhos e Perdas de Capital; Juros Sobre o Capital Próprio; Cisão, Fusão, Incorporação e Extinção de Sociedades; Ajuste de Avaliação Patrimonial.
Bibliografia	CAVALCANTI, Marcelo Almeida, - "Consolidação de Demonstrações Financeiras" São Paulo, Atlas 1991. INSTITUTO DE PESQUISAS CONTÁBEIS, ATUARIAIS E FINANCEIRAS (FIPECAFI). Aprendendo contabilidade em moeda constante. 6. ed. 7. tir. São Paulo: Atlas, 1994. ISBN 85 224-1091-7. MARTINS, Eliseu, GELBECKE, Ernesto Rubens, IUDICIBUS, Sergio de. Manual de Contabilidade por Ações – Aplicável às demais Sociedades. São Paulo. Editora Atlas. 5ª Edição. 2000 SANTOS, Ariovaldo dos. Demonstração do valor adicionado: como elaborar e analisar o DVA. São Paulo: Atlas, 2003. ISBN 85 224-3534-0. SCHMIDT, Paulo; SANTOS, José Luiz dos; FERNANDES, Luciane Alves. Contabilidade Avançada: aspectos societários e tributários. 1. ed. 2. tir. São Paulo: Atlas, 2003. ISBN 85 224-3566-9. Comitê de Pronunciamentos Contábeis. Disponível em www.cpc.org.br .

Disciplina 02	Estrutura e Análise de Demonstrações Contábeis
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Objetivos da análise financeira de demonstrativos contábeis; Etapas das técnicas de análise; Metodologias de análise; Fontes; Interpretação e reclassificação das Demonstrações Contábeis; Análise Vertical e Horizontal; Indicadores de Liquidez: Imediata, Corrente, Seca e Geral; Indicadores de Estrutura: Capacidade de endividamento, Geração de Recursos, Renovação; Indicadores de Endividamento: Participações de Capital de Terceiros, Composição do endividamento, Endividamento Oneroso, Imobilização do Patrimônio Líquido, Imobilização de Recursos não correntes; Indicadores de Rentabilidade: Giro do ativo, Margem Líquida, Rentabilidade do ativo, Rentabilidade do Patrimônio Líquido; Indicadores de Prazo Médio: Ciclos operacional e financeiro; Prazos médios de recebimento, pagamento e renovação dos estoques; Indicadores de Rotação: Econômico X Financeiro, Investimento X Financeiro, Giro de Estoques, Contas a Receber, Fornecedores; Análise Dinâmica do Capital de Giro; Método Dupont e Método Fleuriet.
Bibliografia	ASSAF NETO, Alexandre. Estrutura e análise de balanços: livro texto. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2006 BRAGA, Hugo Rocha. Demonstrações Contábeis: Estrutura, Análise e Interpretação. 6ª ed. São Paulo: Atlas, 2009.

	<p>IUDÍCIBUS, Sérgio de. Análise de balanços. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2007. ISBN 85 224-4631-5.</p> <p>MARION, José Carlos. Análise das Demonstrações Contábeis: Contabilidade Empresarial. 5ª. São Paulo: Atlas, 2009.</p> <p>MATARAZZO, Dante C. Análise Financeira de Balanços. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 1998.</p>
--	---

Disciplina 03	Finanças Corporativas
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Objetivos e fundamentos de Finanças; Decisões de Financiamentos e Investimentos; Fontes de financiamentos de curto e longo prazos. Orçamento e Estrutura de Capital; Relação risco-retorno e o modelo CAPM de precificação de ativos; Custos do capital próprio e de terceiros; Custo Médio Ponderado do Capital (CMPC); Alavancagem Financeira; Ações e dividendos: avaliação de ações; Políticas de dividendos; Critérios para classificação de projetos.
Bibliografia	<p>GITMAN, Lawrence J. Princípios de administração financeira. 10. ed. São Paulo: Harbra, 2001. ISBN 85 886-3912-2.</p> <p>BRAGA, Roberto. Fundamentos e técnicas de administração financeira: livro texto. 1.ed. 15. tir. São Paulo: Atlas, 1998. ISBN 85 224-0422-4.</p> <p>MARTINS, Eliseu; ASSAF NETO, Alexandre. Administração financeira: as finanças das empresas sob condições inflacionárias: livro-texto. 1. ed. 11. tir. São Paulo: Atlas, 1997. ISBN 85 224-0041-5.</p> <p>ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Randolph W; JAFFE, Jeffrey F. Princípios de Administração Financeira. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2009. ISBN 978-85-224-2606-5</p>

Disciplina 04	Planejamento Tributário
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Contabilidade e planejamento tributário; Sistema Tributário Nacional; Tributos indiretos; Exame e gestão dos principais tributos: II, IE, IR, IPI, ICMS e ISS, Contribuições Sociais e Tributos Incidentes sobre a folha de pagamento. Tributos diretos; Metodologia e normas gerais; Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas; Conceitos contábeis e tributários sobre lucro; Custos e despesas operacionais; Contribuição Social sobre o lucro; Provisão e Reservas. Regimes de apuração vigentes: Lucro real, Lucro presumido, Lucro arbitrado e Simples Nacional. Planejamento tributário: importância, fontes

	e casos práticos.
Bibliografia	FABRETTI, L. C. Contabilidade Tributária . 8.ed. SP: Atlas, 2003. BASTOS, C. R. Curso de Direito Financeiro e de Direito Tributário . 9.ed. SP: Saraiva, 2002. HIGUCHI, H & HIROSHI, F. Imposto de Renda nas Empresas . São Paulo. Atlas, 2003. HOFFMANN, S. G. As Constituições no Sistema Constitucional Tributário . Campinas: Copola, 1996. FABRETTI, L. C. Prática Tributária da Micro e Pequenas Empresas . 5.ed. SP: Atlas, 2003.

Disciplina 05	Auditoria Contábil
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Conceito de Auditoria; Regulamentação da profissão: Normas Técnicas e Profissionais de Auditoria (NBC-T e NBC-P); Exame de Qualificação Técnica e Exercício da Profissão; Planejamento do trabalho; Seleção da Amostra e Avaliação de Risco; Exames e procedimentos contábeis e Controle Interno; Papéis de Trabalho; Pareceres de Auditoria; Auditoria de Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido; Auditoria das Contas de Resultado; Eventos Subsequentes; Relatórios e Pareceres de Auditoria; Revisão pelos Pares.
Bibliografia	ALMEIDA, Marcelo Cavalcanti. Auditoria: um curso moderno e completo . 6. ed. São Paulo: Atlas, 2003. FRANCO, Hilário. & MARRA, Ernesto. Auditoria contábil . 4.ed. SP: Atlas, 2001. ATTIE, William. Auditoria: conceitos e aplicações . 3. ed. São Paulo: Atlas, 1998. BOYNTON, William C.; JOHNSON, Raymond N.; KELL, Walter G. Auditoria . São Paulo: Atlas, 2002. BORGES, Humberto Bonavides. Auditoria de tributos. 3.ed. SP: Atlas, 2003. PEREZ, José Hernandez Jr. Auditoria de demonstrações contábeis . 2.ed. SP: Atlas, 1998.
MÓDULO III	
CARGA HORÁRIA TOTAL: 120 horas	
Disciplina 01	Análise de Projetos de Investimentos
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Conceitos iniciais e tipos de Investimentos; Avaliação de Rentabilidade de Ativos e Carteiras; Custo de Oportunidade; Critérios de classificação de investimentos: VPL, TIR, Payback, ILL, Break Even; Análise de viabilidade econômica; Análise de sensibilidade; Seleção de projetos; Índices de rentabilidade, eficiência e produtividade.
Bibliografia	GITMAN, Lawrence J. Princípios de administração financeira . 10. ed. São Paulo: Harbra, 2001. ISBN 85 886-3912-2.

	<p>BRAGA, Roberto. Fundamentos e técnicas de administração financeira: livro texto. 1.ed. 15. tir. São Paulo: Atlas, 1998. ISBN 85 224-0422-4.</p> <p>MARTINS, Eliseu; ASSAF NETO, Alexandre. Administração financeira: as finanças das empresas sob condições inflacionárias: livro-texto. 1. ed. 11. tir. São Paulo: Atlas, 1997. ISBN 85 224-0041-5.</p> <p>ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Randolph W; JAFFE, Jeffrey F. Princípios de Administração Financeira. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2009. ISBN 978-85-224-2606-5</p> <p>ROSS, Stephen A.& Outros. Administração Financeira: corporate finance. São Paulo, Atlas, 2002.</p>
--	---

Disciplina 02	Governança Corporativa e Sustentabilidade Empresarial
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Mercado de Capitais, de Finanças e de Crédito; Tomada de Decisão sobre Investimentos; Fontes de Financiamento; Principais Operações e Indicadores de Mercado; Conceitos relativos à Governança Corporativa, o seu histórico e o seu contexto atual. Importância da Governança Corporativa, Sustentabilidade e Responsabilidade Social na moderna gestão empresarial.
Bibliografia	<p>BERLE, Adolf; MEANS, Gardiner. The modern corporation and private property. New York: Macmillan, 1932.</p> <p>BOVESPA - Níveis de Governança Corporativa - "Regulamentos dos Níveis 1 e 2 de Governança Corporativa" e "Regulamento do Novo Mercado". Endereço: www.bovespa.com.br, entrar em "empresas" e a seguir em "Novo Mercado e Níveis de Governança Corporativa". Disponível em http://www.bovespa.com.br/</p> <p>BRITO, Osias – Mercado financeiro – Saraiva 2007;</p> <p>CALVACANTE, Francisco; MISUMI, Jorge Yoshio. Mercado de capitais: o que é, como funciona. 6. ed. Rio de Janeiro: Campus, 2005. ISBN 85 352-1673-1</p> <p>MARTINS, Leandro – Apenda a Investir, Atlas 2008;</p> <p>MELLAGI FILHO, Armando; ISHIKAWA Sérgio. Mercado financeiro e de capitais. 2. ed. 2. tir. São Paulo: Atlas, 2003. Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC. Disponível em http://www.ibgc.org.br/</p>

Disciplina 03	Administração de Capital de Giro
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Importância e objetivos da administração Financeira; Fontes e necessidades de capital de giro; Capital de giro próprio; Prazos médios e rotação dos estoques; Contas a receber e contas a pagar; Tesouraria; Fontes de recursos de longo

	prazo; Ciclo operacional e financeiro; Origens e aplicações de recursos; Planejamento e Orçamento financeiro.
Bibliografia	<p>GITMAN, Lawrence J. Princípios de administração financeira. 10. ed. São Paulo: Harbra, 2001. ISBN 85 886-3912-2.</p> <p>BRAGA, Roberto. Fundamentos e técnicas de administração financeira: livro texto. 1.ed. 15. tir. São Paulo: Atlas, 1998. ISBN 85 224-0422-4.</p> <p>MARTINS, Eliseu; ASSAF NETO, Alexandre. Administração financeira: as finanças das empresas sob condições inflacionárias: livro-texto. 1. ed. 11. tir. São Paulo: Atlas, 1997. ISBN 85 224-0041-5.</p> <p>ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Randolph W; JAFFE, Jeffrey F. Princípios de Administração Financeira. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2009. ISBN 978-85-224-2606-5</p> <p>ROSS, Stephen A.& Outros. Administração Financeira: corporate finance. São Paulo, Atlas, 2002.</p>

Disciplina 04	Orçamento Empresarial e Fluxo de Caixa
Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	<p>Planejamento e Controle de resultados. Definição e funções. Mecanismos Orçamentários. Implantação do Sistema Orçamentário. Planejamento da produção. Orçamento como instrumento de planejamento. Orçamento de matérias-primas. Orçamento de mão-de-obra. Orçamento de investimentos. Orçamento de disponibilidades. Plano de resultados. Orçamento operacional. Orçamento econômico-financeiro. Orçamento integrado. Planejamento e controle orçamentário de empresas não industriais. Adaptação orçamentária. Execução orçamentária. Análise de variações orçamentárias. Consolidação do Orçamento: Balanço Projetado, Resultado Projetado, Fluxo de Caixa Projetado.</p>
Bibliografia	<p>FREZATTI, Fábio. Orçamento Empresarial. São Paulo, Atlas, 1999.</p> <p>GITMAN, Lawrence L. Princípios de Administração Financeira. São Paulo, 2001, Editora Harbra.</p> <p>SOBANSKI, J. J. Prática de Orçamento Empresarial: um Exercício Programado. SP: Atlas, 1996.</p> <p>WELSCH, G. A. Orçamento Empresarial. SP: Atlas, 1996.</p> <p>SANVICENTE, A. Z. Orçamento na Administração de Empresas SP: Atlas, 1996.</p> <p>GUERREIRO, R. A Meta da Empresa. SP: Atlas, 1999.</p> <p>MOREIRA, J. C (Coord.). Orçamento Empresarial: Manual de Elaboração. 5.ed. SP: Atlas, 2002.</p> <p>SCHUBERT, P. Orçamento Empresarial Integrado. SP: Fundação Getúlio Vargas, 1985.</p>

Disciplina 05	Controladoria
---------------	----------------------

Carga Horária	24 horas
CH aula teórica	
CH aula prática	
Ementa	Introdução e aspectos históricos. Funções básicas da controladoria; Papel e importância da controladoria; Controladoria organizacional; O Papel do Controller na Empresa; Exigências técnicas e pessoais do controller; Accountability; Visão sistêmica de empresa; Controladoria e os sistemas de informações; Sistema integrado de informações; Processo de planejamento e controle; Modelos de integração dos sistemas de controle; Modelos de gestão.
Bibliografia	PADOVEZE, Clovis Luis. Contabilidade gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil . 5. ed. São Paulo: Atlas, 2007. ISBN 85 224-4686-5. CATELLI, Armando. Controladoria – Uma Abordagem da Gestão Econômica . 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2001 KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. A estratégia em ação . Rio de Janeiro: Campus, 1997. ISBN 85 352-0149-1. NAKAGAWA, Masayuki. Introdução a controladoria . SP: Atlas, 1993. OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. Planejamento estratégico: conceitos, metodologia e práticas . 24. ed. São Paulo: Atlas, 2007. ISBN 85 224-4926-2. SCHMIDT, Paulo; SANTOS, José Luiz dos. Fundamentos de controladoria . São Paulo: Atlas, 2006. (Coleção resumos de contabilidade; v.17). ISBN 85 224-4389-0.

VII - Metodologia

Aulas expositivas, práticas em Laboratório de Informática e estudos de casos utilizando o processo de metodologias ativas

VIII – Atividade Complementar

Palestras e visitas técnicas pertinentes ao conteúdo do curso.

IX - Sistema de Avaliação

Durante o curso serão realizadas provas, trabalhos finais de disciplinas, seminários, artigos científicos e relatórios das visitas técnicas.

X - Controle de Frequência

Frequência mínima exigida: 75% da carga total do curso Forma de controle: folha de frequência

XI - Trabalho de Conclusão de Curso:

Formato de apresentação.

XII - Certificação

Os cursos de especialização em nível de Pós-graduação Lato Sensu do Centro Universitário de Jaguariúna - FAJ têm validade nacional uma vez que obedecem à Resolução CNE/CES nº 1, de 8 de junho de 2007 e aos atos específicos de criação de cada curso através das Resoluções do Conselho Pedagógico – COP. Todos os cursos de Pós-Graduação do Centro Universitário de Jaguariúna são especializações Lato Sensu RECONHECIDAS pelo MEC

através do Credenciamento: Portaria MEC nº 588, de 03/05/17, publicada no D.O.U. de 04/05/17.

XIII – Indicadores de Desempenho

Indicadores fixados para avaliação global do programa de pós-graduação: número de alunos a serem formados, índice médio de evasão admitido, produção científica, média de desempenho dos alunos, grau de aceitação dos egressos e outros.

XV – Anexo Corpo Docente

NOME	TITULAÇÃO	DISCIPLINAS MINISTRADAS
Marcos Valério	Doutor	Estratégia de Empresas
Anderson Barros	Especialista	Contabilidade Financeira Planejamento Tributário
Emilio C. Vicente	Especialista	Estrutura e Análise de Demonstrações Contábeis Administração de Capital de Giro
Luiz Carlos Pontes	Especialista	Análise e Gestão Estratégica de Custos
Anderson Bian	Especialista	Contabilidade Financeira
José L. Francisco	Especialista	Matemática financeira aplicada
Anderson W. Simoni	Especialista	Análise e gestão estratégica de custos
Edison de Oliveira	Especialista	economia empresarial
Renato M. Paulucci	Especialista	Contabilidade avançada
Reginaldo Pereira	Especialista	Finanças corporativas
Renato M. Paulucci	Especialista	Análise de projetos de investimentos
Luiz Carlos Pontes	Especialista	Governança corporativa
Anderson W. Simoni	Especialista	Administração do capital de giro
Edison de Oliveira	Especialista	Orçamento empresarial e fluxo de caixa
José L. Francisco	Especialista	Controladoria